

УТВЕРЖДЕН
проектным комитетом по основному
направлению стратегического развития
Российской Федерации "Здравоохранение"
(протокол от 21 ноября 2017 г. №86 (5))

СВОДНЫЙ ПЛАН ПРИОРИТЕТНОГО ПРОЕКТА

"Создание новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь"

Руководитель проекта	Яковлева Т.В., Заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации
Администратор проекта	Вергазова Э.К., заместитель директора Департамента организации медицинской помощи и санаторно-курортного дела
Разработчик сводного плана	Вергазова Э.К., заместитель директора Департамента организации медицинской помощи и санаторно-курортного дела; Введенский Г.Г., начальник отдела организации первичной медико-санитарной помощи Департамента организации медицинской помощи и санаторно-курортного дела

1. План приоритетного проекта по контрольным точкам¹

№ п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и (или) результат	Ответственный исполнитель	Уровень контроля
1. Общие организационные мероприятия по проекту					
1.	Паспорт проекта утвержден	26.07.2017	Протокол Президиума совета	Яковлева Т.В., Заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации	Президиум Совета
2.	Утвержден сводный план проекта	26.09.2017	Протокол Проектного комитета	Яковлева Т.В., Заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации	Президиум Совета
3.	Создан ЦПМСП	15.01.2018	Отчет о создании ЦПМСП одобрен Руководителем проекта и представлен в Проектный комитет	Драпкина О.М., ФГБУ "НМИЦ ПМ" Минздрава России	Президиум Совета
4.	На базе 5 ВУЗов, подведомственных Минздраву России, внедрены новые технологии образования ("Фабрики процессов")	20.08.2018	Локальные акты образовательных организаций	Семенова Т.В., Минздрав России Руководители образовательных организаций	Президиум Совета

¹ В данном разделе приведены только КТ уровня контроля Президиума совета и Проектного комитета, КТ уровня контроля руководителя проекта приведены в приложении № 1 к настоящему Сводному плану

№ п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и (или) результат	Ответственный исполнитель	Уровень контроля
5.	На базе 11 ВУЗов, подведомственных Минздраву России, внедрены новые технологии образования ("Фабрики процессов")	20.08.2019	Локальные акты образовательных организаций	Семенова Т.В., Минздрав России; Руководители образовательных организаций	Президиум Совета
6.	Разработана и утверждена методика оценки уровня удовлетворенности пациентов качеством оказания медицинской помощи участковым врачом	15.02.2018	Методика оценки одобрена Проектным комитетом	Яковлева Т.В. Заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации	Проектный комитет
7.	Актуализирован сводный план проекта	01.12.2018	Запрос на изменение сводного плана утвержден на Проектном комитете	Яковлева Т.В., Заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации	Проектный комитет
8.	Проект завершен (Итоговый отчет утвержден)	01.04.2023	Протокол Президиума совета	Яковлева Т.В., Заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации	Президиум Совета
2. Организация деятельности Региональных центров организации первичной медико-санитарной помощи (РЦ ПМСП)					
9.	Созданы РЦ ПМСП в 33 субъектах Российской Федерации	30.01.2018	Отчеты субъектов Российской Федерации о создании РЦ ПМСП получены	Руководители органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере охраны здоровья	Президиум Совета

№ п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и (или) результат	Ответственный исполнитель	Уровень контроля
10.	Проведен анализ организации первичной медико-санитарной помощи не менее чем в 40 медицинских организациях субъектов Российской Федерации с учетом численности прикрепленного населения (более 20 тысяч человек) и организационной формы медицинской организации (структурные подразделения государственных и муниципальных больниц, самостоятельные поликлиники (юридические лица))	30.04.2018	Аналитический отчет о результатах анализа, согласованный с Руководителем проекта, представлен Проектному комитету	Луговская А.А., ФГБУ "НМИЦ ПМ" Минздрава России Арженцов В.Ф., ГК "Росатом"	Президиум Совета
11.	Внедрена система автоматизированного мониторинга доступности организации первичной медико-санитарной помощи в 40 медицинских организациях субъектов Российской Федерации с учетом численности прикрепленного населения (более 20 тысяч человек) и организационной формы медицинской организации (структурные подразделения государственных и муниципальных больниц, самостоятельные поликлиники (юридические лица))	30.11.2018	Подготовлен и представлен в Проектный комитет отчет из системы автоматизированного мониторинга о доступности организации первичной медико-санитарной помощи в 40 медицинских организациях субъектов Российской Федерации	Бойко Е.Л., Минздрав России	Президиум Совета
12.	Сформулированы и утверждены требования по доработке медицинских информационных систем медицинских организаций, включая требования к их функциональности, для внедрения системы автоматизированного мониторинга доступности с учетом утвержденного списка врачебных специальностей, подготовленного на основе анализа наиболее востребованных врачебных специальностей. Определены показатели и периодичность осуществления мониторинга	30.06.2018	Протокол Проектного комитета	Вергазова Э.К., Минздрав России Бойко Е.Л., Минздрав России	Проектный комитет

№ п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и (или) результат	Ответственный исполнитель	Уровень контроля
13.	На основе проведенной апробации принципов бережливого производства в 40 медицинских организациях субъектов Российской Федерации создана и внедрена "Новая модель медицинской организации" с учетом численности прикрепленного населения (более 20 тысяч человек) и организационной формы медицинской организации (структурные подразделения государственных и муниципальных больниц, самостоятельные поликлиники (юридические лица))	30.01.2019	Отчет одобрен на заседании Проектного комитета	Яковлева Т.В., Заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации	Президиум Совета
14.	Разработано и утверждено описание и критерии "Новой модели медицинской организации", основанные на принципах бережливого производства	30.06.2018	Описание и критерии "Новой модели медицинской организации" утверждены на Проектном комитете	Вергазова Э.К., Минздрав России Арженцов В.Ф., ГК "Росатом"	Проектный комитет
15.	Проведена оценка уровня удовлетворенности пациентов качеством оказания медицинской помощи участковым врачом в медицинских организациях, участвующих в экспериментальной части проекта на основе разработанной методики	15.11.2018	Отчет о результатах оценки одобрен РП и представлен в Проектный комитет	Вергазова Э.К., Минздрав России	Проектный комитет
16.	Проведен анализ организации первичной медико-санитарной помощи в 40 медицинских организациях субъектов Российской Федерации с учетом численности прикрепленного населения (менее 20 тысяч человек) и организационной формы медицинской организации (структурные подразделения центральных районных и районных больниц, врачебные амбулатории, в том числе амбулаторные подразделения участковых больниц)	30.04.2019	Отчет одобрен на заседании Проектного комитета	Луговская А.А., ФГБУ "НМИЦ ПМ" Минздрава России Арженцов В.Ф., ГК "Росатом"	Президиум Совета

№ п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и (или) результат	Ответственный исполнитель	Уровень контроля
17.	Внедрена система автоматизированного мониторинга доступности организации первичной медико-санитарной помощи в 40 медицинских организациях субъектов Российской Федерации с учетом численности прикрепленного населения (менее 20 тысяч человек) и организационной формы медицинской организации (структурные подразделения центральных районных и районных больниц, врачебные амбулатории, в том числе амбулаторные подразделения участковых больниц)	30.11.2019	Подготовлен и представлен на Проектный комитет отчет из системы автоматизированного мониторинга о доступности организации первичной медико-санитарной помощи в 40 медицинских организациях субъектов Российской Федерации	Бойко Е.Л., Минздрав России	Президиум Совета
18.	На основе проведенной апробации принципов бережливого производства в 40 медицинских организациях субъектов Российской Федерации создана и внедрена "Новая модель медицинской организации" с учетом численности прикрепленного населения (менее 20 тысяч человек) и организационной формы медицинской организации (структурные подразделения центральных районных и районных больниц, врачебные амбулатории, в том числе амбулаторные подразделения участковых больниц)	30.01.2020	Отчет одобрен на заседании Проектного комитета	Яковлева Т.В., Заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации	Президиум Совета
19.	РЦ ПМСП созданы в 51 субъектах Российской Федерации	30.01.2020	Отчет о создании РЦ ПМСП в 51 субъекте представлен на Проектный комитет	Луговская А.А., ФГБУ "НМИЦ ПМ" Минздрава России	Президиум Совета
20.	РЦ ПМСП созданы в 69 субъектах Российской Федерации	30.01.2021	Отчет о создании РЦ ПМСП в 69 субъектах представлен на Проектный комитет	Луговская А.А., ФГБУ "НМИЦ ПМ" Минздрава России	Президиум Совета

№ п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и (или) результат	Ответственный исполнитель	Уровень контроля
21.	"Новая модель медицинской организации" тиражирована не менее чем в 500 медицинских организациях	20.02.2021	Отчет о результатах тиражирования представлен на Проектный комитет	Яковлева Т.В., Заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации	Президиум Совета
22.	Проведен анализ организации первичной медико-санитарной помощи в 200 медицинских организациях, участвующих в тиражировании "Новой модели медицинской организации"	31.05.2018	Отчет о результатах тиражирования Новой модели медицинской организации одобрен руководителем проекта и представлен на Проектный комитет	Луговская А.А., ФГБУ "НМИЦ ПМ" Минздрава России Арженцов В.Ф., ГК "Росатом"	Проектный комитет
23.	РЦ ПМСП созданы в 85 субъектах Российской Федерации	30.01.2022	Отчет о создании РЦ ПМСП в 85 субъектах представлен на Проектный комитет	Луговская А.А., ФГБУ "НМИЦ ПМ" Минздрава России	Президиум Совета
24.	"Новая модель медицинской организации" тиражирована не менее чем в 1000 медицинских организациях	20.02.2022	Отчет о результатах тиражирования Новой модели представлен на Проектный комитет	Яковлева Т.В., Заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации	Президиум Совета
25.	Внедрена система автоматизированного мониторинга доступности организации первичной медико-санитарной помощи в пилотных медицинских организациях 85 субъектов Российской Федерации	30.11.2022	Отчет о результатах внедрения системы автоматизированного мониторинга в 85 субъектах РФ представлен на Проектный комитет	Бойко Е.Л. Минздрав России	Президиум Совета
26.	"Новая модель медицинской организации" тиражирована не менее чем в 2000 медицинских организациях 85 субъектов Российской Федерации	20.12.2022	Отчет о результатах тиражирования Новой модели представлен на Проектный комитет	Яковлева Т.В., Заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации	Президиум Совета

2. План финансового обеспечения приоритетного проекта

№ п/п	Наименование мероприятия ¹	ГРБС	КБК расходов	Срок доведения лимитов бюджетных обязательств	Бюджетные источники финансирования, млн. рублей			Внебюд- жетные источники финанси- рования	Всего, млн. рублей		
					федеральный бюджет	консолидированные бюджеты субъектов Российской Федерации					
						всего	в т.ч. субсидии				
Обеспечение деятельности центра первичной медико-санитарной помощи (ЦПМСП)											
	Организация деятельности центра первичной медико- санитарной помощи (ЦПМСП)	056 - Министер- ство здраво- охранения Российской Федерации	0902 01 1 П5 90059 612	1 кв. 2018 г.	22,5				22,5		
				2 кв. 2018 г.	22,5				22,5		
				3 кв. 2018 г.	22,5				22,5		
				4 кв. 2018 г.	22,5				22,5		
				1 кв. 2019 г.	22,5				22,5		
				2 кв. 2019 г.	22,5				22,5		
				3 кв. 2019 г.	22,5				22,5		
				4 кв. 2019 г.	22,5				22,5		
				1 кв. 2020 г.	22,5			0	0	0	22,5
				2 кв. 2020 г.	22,5						22,5
				3 кв. 2020 г.	22,5						22,5
				4 кв. 2020 г.	22,5						22,5
				1 кв. 2021 г.	22,5						22,5
				2 кв. 2021 г.	22,5						22,5
				3 кв. 2021 г.	22,5						22,5
				4 кв. 2021 г.	22,5						22,5
				1 кв. 2022 г.	22,5						22,5
				2 кв. 2022 г.	22,5						22,5

№ п/п	Наименование мероприятия ¹	ГРБС	КБК расходов	Срок доведения лимитов бюджетных обязательств	Бюджетные источники финансирования, млн. рублей			Внебюд- жетные источники финанси- рования	Всего, млн. рублей
					федеральный бюджет	консолидированные бюджеты субъектов Российской Федерации			
						всего	в т.ч. субсидии		
				3 кв. 2022 г.	22,5			22,5	
				4 кв. 2022 г.	22,5			22,5	

¹ Для сводного плана программы используется графа "Наименование мероприятия, проекта". В графе указывается перечень мероприятий и проектов программы согласно утвержденному паспорту программы

3. План согласований и контрольных мероприятий приоритетного проекта

Наименование согласования	Ответственный за проведение	Месяц											
		Янв	Фев	Март	Апр	Май	Июн	Июл	Авг	Сен	Окт	Ноя	Дек
Основные согласования													
ежегодная комплексная оценка приоритетного проекта	Руководитель проекта			X									
решение Президиума Совета о согласовании параметров финансирования приоритетного проекта на 2019 год	Президиум Совета							X					
решение Президиума Совета о согласовании параметров финансирования приоритетного проекта на 2020 год	Президиум Совета							X					
решение Президиума Совета о согласовании параметров финансирования приоритетного проекта на 2021 год	Президиум Совета							X					
решение Президиума Совета о согласовании параметров финансирования приоритетного проекта на 2022 год	Президиум Совета							X					

Наименование согласования	Ответственный за проведение	Месяц											
		Янв	Фев	Март	Апр	Май	Июн	Июл	Авг	Сен	Окт	Ноя	Дек

Контрольные мероприятия по функциональным областям проекта

Проведение в 2019 году оценки внедрения "Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь" не менее чем в 10 субъектах Российской Федерации

ЦПМСП

X

Проведение в 2020 году оценки внедрения "Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь" не менее чем в 10 субъектах Российской Федерации

ЦПМСП

X

Проведение в 2021 году оценки внедрения "Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь" не менее чем в 10 субъектах Российской Федерации

ЦПМСП

X

Наименование согласования	Ответственный за проведение	Месяц													
		Янв	Фев	Март	Апр	Май	Июн	Июл	Авг	Сен	Окт	Ноя	Дек		
Проведение в 2022 году оценки внедрения "Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь" не менее чем в 10 субъектах Российской Федерации	ЦПМСП													X	

4. План управления приоритетным проектом

4.1. Управление результатами и выгодами

№ п/п	Наименование показателя/ субъект Российской Федерации	2017 (Базовое значение)	Период, год				
			2018	2019	2020	2021	2022
1	<i>Уровень удовлетворенности пациентов качеством оказания медицинской помощи участковым врачам (%),²</i>	45,7	47	49	60	65	70
2	<i>Количество субъектов Российской Федерации, участвующих в экспериментальной части проекта, ед.³</i>	23	33	33	-	-	-
3	Количество медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь (далее - медицинские организации), участвующих в экспериментальной части проекта, ед.	115	155	195	-	-	-
4	Количество медицинских организаций, участвующих в тиражировании, ед.	115	200	300	500	1000	2000
5.	Количество посещений на 1 застрахованного в год, ед. <i>в т.ч. с профилактической целью</i>	7,637 1,757	7,64 1,83	7,68 1,92	7,7 2,02	7,8 2,11	7,9 2,21
6	Доля медицинских организаций, внедривших на основе электронного расписания автоматизированную систему мониторинга сроков ожидания оказания медицинской помощи врачом, установленных Программой государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, %	0	50	100	100	100	100

² По итогам разработки методики оценки показатели будут уточнены.

³ Показатели по субъектам Российской Федерации будут уточнены по итогам анализа организации первичной медико-санитарной помощи в медицинских организациях, участвующих в приоритетном проекте.

№ п/п	Наименование показателя/ субъект Российской Федерации	2017 (Базовое значение)	Период, год				
			2018	2019	2020	2021	2022
7.	Количество медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, внедривших принципы "вежливой регистратуры"	-	80	300	500	1000	2000

4.2. Рассмотрение проблемных вопросов и управление изменениями

Основные категории изменений	Рабочие органы проекта по направлениям мероприятий проекта	ЦКПУ ²	РП ³	ФЗ ⁴	Экспертная группа	ФПО ⁵	ПК ⁶	Президиум Совета
Изменение показателей и результатов проекта								
Результаты проекта	ПЗ ⁷	Э ⁸	С ⁹	С	Э	С	У ¹⁰	
Показатели проекта	ПЗ	Э	С	С	Э	С	С	У
Изменение сроков проекта (контрольных точек)								
Паспорт проекта	ПЗ	Э	С	С	Э	С	С	У
Сводный план	ПЗ	Э	С	С		С	У	
Рабочий план	ПЗ		С/У					

²ЦКПУ - центр компетенций проектного управления

³РП - руководитель проекта

⁴ФЗ - функциональный заказчик

⁵ФПО - федеральный проектный офис

⁶ПК - проектный комитет

⁷ПЗ - подготовка запроса

⁸Э - экспертиза

⁹С - согласование

¹⁰У - утверждение

4.3. Состав рабочих органов приоритетного проекта

№ п/п	Роль в проекте ¹¹	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
1.	Руководитель проекта	Яковлева Татьяна Владимировна	Заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации	Общее руководство и контроль	В.И.Скворцова, Министр здравоохранения Российской Федерации
2.	Администратор проекта, разработчик сводного плана	Вергазова Эльмира Камильевна	Заместитель директора Департамента организации медицинской помощи и санаторно-курортного дела Минздрава России	Координация всех работ по проекту	Е.Г.Камкин, директор Департамента организации медицинской помощи и санаторно- курортного дела Минздрава России
3.	Помощник Администратора проекта, разработчик сводного плана	Введенский Георгий Георгиевич	Начальник отдела организации первичной медико-санитарной помощи Департамента организации медицинской помощи и санаторно-курортного дела Минздрава России	Координация всех работ по проекту	Э.К.Вергазова, Минздрав России
<i>Создание ЦПМСП</i>					
4.	Руководитель функционального направления	Драпкина Оксана Михайловна	и.о. директора ФГБУ "НМИЦ ПМ" Минздрава России	Координация и контроль функционального направления	В.И.Скворцова, Министр здравоохранения Российской Федерации

№ п/п	Роль в проекте ¹¹	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
<i>Организация деятельности РЦ ПМСП</i>					
5.	Руководитель функционального направления, помощник администратора	Луговская Анжелика Александровна	Начальник организационно-методического отдела ФГБУ "НМИЦ ПМ" Минздрава России	Координация и контроль функционального направления	О.М.Драпкина, и.о. директора ФГБУ "НМИЦ ПМ" Минздрава России
6.	Участники рабочего органа по функциональному направлению		Руководители органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере охраны здоровья	Выполнение мероприятий по функциональному направлению в субъектах РФ	Руководители высших органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации
7.	Эксперт	Арженцов Владимир Федорович	Руководитель проекта "Бережливая поликлиника" Государственной корпорации "Росатом"	Экспертная оценка работ по функциональному направлению	С.А.Обозов, Директор по развитию ПСР Госкорпорации "Росатом", член Совета директоров ОАО "Концерн Росэнергоатом"
8.	Эксперт	Семенова Татьяна Владимировна	Директор Департамента медицинского образования и кадровой политики в здравоохранении Минздрава России	Экспертная оценка реализуемых мероприятий по разработке и внедрению новых технологий образования ("Фабрика процессов")	В.И.Скворцова, Министр здравоохранения Российской Федерации

№ п/п	Роль в проекте ¹¹	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
9.	Эксперт	Морокин Максим Валерьевич	Заместитель директора Департамента медицинского образования и кадровой политики в здравоохранении Минздрава России	Разработка и внедрение новых технологий образования ("Фабрика процессов")	Т.В.Семенова, Минздрав России
10.	Эксперт	Бойко Елена Львовна	Директор Департамента информационных технологии и связи Минздрава России	Выполнение задач по разработке и внедрению системы автоматизирован- ного мониторинга доступности организации первичной медико- санитарной помощи	В.И.Скворцова, Министр здравоохранения Российской Федерации
11.	Эксперт	Байбарина Елена Николаевна	Директор Департамента медицинской помощи детям и службы родовспоможения Минздрава России	Экспертная оценка реализуемых мероприятий в медицинских организациях, оказывающих помощь детскому населению	В.И.Скворцова, Министр здравоохранения Российской Федерации
12.	Эксперт	Лысиков Игорь Вячеславович	Начальник отдела нормативно- правового регулирования и совершенствования первичной медико-санитарной помощи детям	Координация мероприятий, проводимых в медицинских организациях, оказывающих помощь детскому населению	Е.Н.Байбарина, Директор Департамента медицинской помощи детям и службы родовспоможения Минздрава России

№ п/п	Роль в проекте ¹¹	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
13.	Эксперт	Забелин Александр Васильевич	Заместитель руководителя ФМБА России	Экспертная оценка реализуемых мероприятий, координация мероприятий, проводимых в медицинских организациях подведомственных ФМБА России	В.В.Уйба, руководитель ФМБА России
14.	Эксперт	Веселова Наталья Александровна	начальник отдела государственного контроля организации оказания медицинской помощи Управления организации государственного контроля качества оказания медицинской помощи населению Росздравнадзора	Экспертная оценка реализуемых мероприятий по организации деятельности РЦ ПМСП	М.А.Мурашко, руководитель Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения
<i>Рабочая группа по разработке методики оценки уровня удовлетворенности пациентов качеством оказания медицинской помощи участковым врачом</i>					
15.	Эксперт	Кравчук Светлана Георгиевна	Начальник Управления организации обязательного медицинского страхования Федерального фонда обязательного медицинского страхования	Разработка методики оценки уровня удовлетворенности пациентов качеством оказания медицинской помощи участковым врачом	Н.Н.Стадченко, Председатель Федерального фонда обязательного медицинского страхования

№ п/п	Роль в проекте ¹¹	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
16.	Эксперт	Семенюк Элеонора Борисовна	Директор Территориального фонда обязательного медицинского страхования Калининградской области	Разработка методики оценки уровня удовлетворенности пациентов качеством оказания медицинской помощи участковым врачом	А.А.Алиханов, губернатор Калининградской области
17.	Эксперт	Гроздова Татьяна Юрьевна	Директор Территориального фонда обязательного медицинского страхования г. Севастополь	Разработка методики оценки уровня удовлетворенности пациентов качеством оказания медицинской помощи участковым врачом	Д.О.Овсянников, губернатор г. Севастополя
18.	Эксперт	Булавинцева Дина Юрьевна	Начальник отдела методологии, программно-целевого планирования и анализа системы обязательного медицинского страхования Федерального фонда обязательного медицинского страхования	Разработка методики оценки уровня удовлетворенности пациентов качеством оказания медицинской помощи участковым врачом	Н.Н.Стадченко, Председатель Федерального фонда обязательного медицинского страхования

¹¹ Для сводного плана программы также указываются руководители проектов, входящих в программу.

4.4. План коммуникаций по приоритетному проекту

№ п/п	Какая информация передается	Кто передает информацию	Кому передается информация	Когда передает информацию	Как передается информация
1.	Статус проекта, в том числе по выполнению КТ	Руководитель проекта	Функциональному заказчику, куратору, ПК	Ежемесячно (понедельник)	Письменный отчет, электронная почта, АИС ПД ¹²
2.	Обмен информацией о текущем состоянии проекта	Администратор проекта	Руководителю проекта	1 раз в 2 недели	Телефонная связь, электронная почта
3.	Обмен информацией о текущем состоянии проекта	Ответственный по КТ	Администратору проекта, ЦПМ	Еженедельно (пятница)	
4.	О выполнении контрольной точки	Ответственный по КТ	Администратору проекта, ЦПМ	Не позже сроков графиков и контрольных точек	Электронная почта, АИС ПД
5.	Информация о статусе рисков и возможностей по проекту	Руководитель проекта	Руководителю проекта, ФПО	В соответствии с графиком мониторинга статуса рисков и возможностей	Телефонная связь, электронная почта, АИС ПД

№ п/п	Какая информация передается	Кто передает информацию	Кому передается информация	Когда передает информацию	Как передается информация
6.	Обмен опытом, текущие вопросы	Руководитель проекта	Рабочая группа	Не реже 1 раза в квартал	Совещания
7.	Приглашения на совещания	Администратор проекта, РФН по отдельным направлениям	Участники совещания	За 5 дней до даты совещания	Телефонная связь, электронная почта

¹² Автоматизированная информационная система проектной деятельности.

4.5. Управление рисками приоритетного проекта

№ п/п	Наименование риска	Ожидаемые последствия	Мероприятия по предупреждению риска	Вероятность	Уровень влияния	Периодичность мониторинга	Ответственный за управление риском
1.	Недостаток квалифицированных специалистов по моделированию и оптимизации процессов с учетом принципов бережливого производства в сфере здравоохранения.	Срыв сроков проекта	Разработка и внедрение обучающих программ по моделированию и оптимизации процессов с учетом принципов бережливого производства в сфере здравоохранения.	5	6	1 раз в квартал	Руководитель проекта
2.	Недостаточная вовлеченность медицинского и административного персонала, участвующего в проекте.	Срыв сроков проекта	Разработка и внедрение обучающих и мотивационных программ для непосредственных исполнителей проекта в медицинских организациях	7	7	1 раз в квартал	Руководитель проекта
3.	Недостаточная информированность населения о проекте.	Искусственное занижение целевых показателей проекта	Вовлечение СМИ в освещение хода реализации проекта	6	5	1 раз в квартал	Руководитель проекта
4.	Ограниченность бюджетных ресурсов	Срыв сроков проекта	Ежегодный анализ расходования финансовых средств и подготовка предложений при необходимости выделения дополнительного бюджетного финансирования	6	7	1 раз в год	Руководитель проекта

4.6. Управление возможностями приоритетного проекта

№ п/п	Наименование возможности	Ожидаемые эффекты	Мероприятия по реализации возможности	Вероятность	Уровень влияния	Периодичность мониторинга	Ответственный за управление достижениями возможности
1.	Приоритетная поддержка высшими органами государственной власти внедрения "Новой модели медицинской организации" в субъектах Российской Федерации	Улучшение целевых показателей проекта за счет увеличения количества медицинских организаций, принимающих участие в проекте	Привлечение представителей субъектов Российской Федерации к реализации проекта при координирующей роли ЦПМСП	5	6	1 раз в квартал	Руководитель проекта
2.	Повышение эффективности использования финансовых средств ОМС	Улучшение качества оказываемых услуг в системе ОМС	Привлечение представителей фондов ОМС к реализации проекта	5	5	1 раз в год	Руководитель проекта
3.	Распространение лучших практик внедрения "Новой модели медицинской организации" в среде профессионального сообщества для получения синергетического эффекта	Повышение уровня удовлетворенности пациентов качеством оказания медицинских услуг Повышение имиджа органов власти	В соответствии со сводным планом в рамках тиражирования "Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь	7	8	1 раз в 6 мес.	Руководитель проекта